

课程名称：项目管理

一、课程编码：2100045

课内学时：32 学分：2

二、适用学科专业：管理学、经济学

三、先修课程：经济学、管理学、工程学相关课程

四、教学目标

通过项目管理课程的学习，掌握系统的项目管理理论以及相关管理、经济领域的基础理论和专门知识，提升其判断、决策、组织和领导能力，能够更好地承担管理工作，成为具有全球化视野、富有社会责任感和团队精神、高效进取的卓越管理人才。

五、教学方式

讲授法、案例教学法、小组讨论法

六、主要内容及学时分配

- | | |
|---|-------|
| 1. 项目管理绪论 | 3 学时 |
| 1.1 项目的历史 | |
| 1.2 项目的现状 | |
| 1.3 项目管理展望 | |
| 2. 项目管理的一般原理 | 3 学时 |
| 2.1 项目的含义、主要属性与组成要素、生命周期、分类 | |
| 2.2 项目管理的含义、特点、内容、宏观管理、微观管理、项目管理的阶段划分及其管理内容 | |
| 3. 项目论证与评估 | 12 学时 |
| 3.1 项目论证的概念，作用，着力点，层次，质量、时间和费用 | |
| 3.2 项目论证的原理与方法 | |
| 3.3 项目论证的基本程序 | |
| 3.4 项目论证的主要内容 | |
| 3.5 项目论证报告书的格式及编写 | |
| 3.6 工程项目论证 | |
| 3.7 项目评估 | |
| 4. 项目综合管理 | 6 学时 |
| 4.1 项目冲突管理 | |
| 4.2 信息与沟通管理 | |
| 4.3 项目的风险管理 | |
| 4.4 项目的集成管理 | |
| 5. 项目收尾管理 | 3 学时 |
| 5.1 项目终止 | |
| 5.2 合同收尾 | |
| 5.3 管理收尾 | |
| 6. 期末考核 | 5 学时 |

七、考核与成绩评定

考核分为期末考核及平时出勤考核，其中：

期末考核成绩占比，80%

平时出勤考核成绩占比，20%。

八、参考书及学生必读参考资料

1. 邱菀华, 杨爱华等. 现代项目管理导论[M]. 北京: 机械工业出版社, 2002.
2. 杨爱华译, D • Cleland 著. 项目管理学-战略设计与实施[M]. 北京: 机械工业出版社, 2006.
3. 杨爱华译, H. Kerzner 著. 项目管理学-计划、进度和控制的系统方法[M]. 北京: 电子工业出版社, 2006.
4. 杨爱华译. 执行要点: 项目制胜的 10 个要点[M]. 北京: 北京大学出版社, 2004.
5. 杨爱华等. 责任重于泰山—广州新白云国际机场南航基地迁建工程建设纪实[M]. 北京: 中国建筑工业出版社, 2004.
6. The Wiley guide to managing projects [M]. US: John Wiley & Sons, inc. 2004.
7. Innovations—Project Management Research [M]. PMI, 2004.
8. John Kelly etc. Value Management of Construction Projects [M] . UK: Blackwell Science Ltd. 2004.
9. Unfolding Stakeholder Thinking [M]. Greenleaf Publishing, 2002.
10. Unfolding Stakeholder Thinking-2[M]. Greenleaf Publishing, 2003.

九、大纲撰写人: 唐葆君